



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la gestión operativa para la eficiente prestación de servicios del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga

Código BPIN

2020680010117

Sector

Transporte

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 26/08/2020 12:45:08

Identificador: 304324

Formulador: Carolina López Chaparro



Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

VI. Pacto por el transporte y la logística para la competitividad y la integración regional

Línea

1. Gobernanza e Institucionalidad moderna para el transporte y la logística eficientes y seguros

Programa

2409 - Seguridad de transporte

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

(2020 - 2023) Santander siempre contigo y para el mundo

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Siempre infraestructura y conectividad

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Siempre Infraestructura red vial municipal

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

(2020 - 2023) Bucaramanga, Ciudad de Oportunidades

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Bucaramanga ciudad vital: la vida es sagrada

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento Institucional para el Control del Tránsito y la Seguridad Vial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Insuficiente capacidad operativa en el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga para el eficiente funcionamiento y prestación de los servicios de revisión técnico mecánica y de emisiones de gases contaminantes y verificación de taxímetros de los vehículos tipo taxi.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El CDA es una dependencia del nivel asesor adscrita a la Dirección General, de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, encargada de expedir el certificado de la revisión técnico-mecánica y de gases a los vehículos automotores livianos, pesados y motocicletas.

En la actualidad para el desarrollo de las actividades de Revisión técnico mecánica y de emisiones contaminantes y de revisión de los Taxímetros de los vehículos que prestan el servicio de transporte de pasajeros tipo taxi a los ciudadanos, el CDA no posee el personal de planta suficiente que permita apoyar todas las acciones que allí se ejecutan, con el fin de atender la demanda del servicio. Por otra parte el CDA cuenta con recursos y repuestos limitados para mantener en funcionamiento los equipos de las pistas de inspección de vehículos livianos, pesados mixta y motocicletas que por uso se debe realizar mantenimiento permanente; así como también se requiere que los equipos e instrumentos de medición utilizados en las diferentes pruebas se encuentren calibrados y en perfecto funcionamiento. Por otra parte, el CDA inicio funcionamiento en el año 2008, lo que lleva a que en la actualidad los equipos tengan una vida de servicio de 12 años de uso, lo que implica un menor rendimiento generando una moderada operatividad, por lo cual se requiere de un mantenimiento preventivo y correctivo permanente que implica la compra de insumos y repuestos, por otra parte aquellos equipos entran en obsolescencia deben ser actualizados tecnológicamente llevando a compra y calibración metrológica de nuevos equipos, con lo anterior mejorar la operatividad del CDA y prestar un mejor servicio.

En la Auditoría realizada por la ONAC como Institución encargada de acreditar los requisitos para el funcionamiento de los organismo de Inspección en el último trimestre de la vigencia 2019, recomendó mejorar su capacidad operativa a través del cumplimiento de los requisitos establecidos en la norma de acreditación ISO/IEC 17020:2012.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El Boletín Estadístico de la Asociación Nacional de Centros de Diagnóstico Automotor – ASOCDA reportó el Número de Certificados RTMyEC expedidos por los CDA's del país registrados en el RUNT, así:

Para la vigencia 2019 la Capacidad total de Certificados RTMyEC para el Municipio de Bucaramanga fue de 797.040, de la cuales sólo se realizaron 148.845 Certificados RTMyEC, entre las cuales el Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, realizó 7.582 Certificados RTMyEC, arrojando un 5% de participación de las revisiones realizadas en Bucaramanga y frente al 95% de participación que presentan los CDAs privados, cuyo promedio es de 10.866 Certificados RTMyEC.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Retraso en el funcionamiento eficiente del CDA.	1.1 Falta de disponibilidad de Recursos financieros.
2. Mantenimiento preventivo y correctivo insuficiente.	2.2 Falta de insumos y repuestos para cumplir con el plan de Mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de inspección del CDA.
3. Obsolescencia de algunos equipos por cambio de tecnología y desgaste por uso	3.3 Fallas en el aseguramiento metrológico y actualización de los equipos para la correcta operatividad del CDA

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Incumplimiento de normas que ponen en riesgo la acreditación como organismo de inspección.	1.1 Parálisis temporal de la productividad.
	1.2 Cierre del CDA.
	1.3 Investigaciones de tipo sancionatorio por parte de entes de control del organismo de inspección.
2. Pérdida de imagen institucional y disminución de ciudadanos que acceden a los servicios del CDA.	2.4 Disminución del nivel de servicio y satisfacción de los usuario
	2.5 Disminución de ingreso

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Ministerio De Transporte - Superintendencia De Puertos Y Transporte</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Comprobar que el CDA cumple con los requisitos establecidos para su funcionamiento.</p>	<p>La Superintendencia de Puertos y Transporte a través del Sistema Integrado de Control y Vigilancia – SICOV vigila el proceso de inspección del CDA a través de circuito de cámaras en tiempo real. Analiza la información de las evidencias halladas por sus evaluadores con visitas no informadas, videos de inspección SICOV, informes de la ONAC y/o, quejas de la ciudadanía que radiquen ante la misma para sancionar a los organismos de inspección que incumplan el marco legal establecido.</p>
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Ministerio De Transporte - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Verificar el cumplimiento del CDA para mantener la habilitación de funcionamiento.</p>	<p>Habilita el funcionamiento del CDA de acuerdo al cumplimiento de todos los requisitos exigidos por ley. Así mismo orienta el funcionamiento del CDA a través de las Resoluciones y circulares que emite.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Organismo Nacional de Acreditación de Colombia - ONAC</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Auditar el cumplimiento de las Normas técnicas</p>	<p>Acredita el CDA en el cumplimiento de la NTC 17020:2012 Organismos de inspección, Criterios de evaluación y cumplimiento de requisitos establecidos para el sector</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Súper giros</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Que generen mayores ingresos por concepto de Revisión Técnico Mecánica y Emisiones Contaminantes en el CDA de la DTB, que se traduce en mayores ingresos para todos los actores del proceso.</p>	<p>Recauda y paga a los actores establecidos por el Ministerio de Transporte los valores correspondientes por concepto de Revisión Técnico Mecánica y de Emisiones Contaminantes que se realicen en el CDA, así mismo controla que se realicen las dispersiones de ley.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Bucaramanga - Santander</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Prestar un servicio eficiente a los usuarios del CDA en términos de calidad y oportunidad, Mejorar la calidad del aire, disminuir la accidentalidad y cumplir el propósito misional de la DTB y CDA</p>	<p>Aprobación de Presupuesto y recursos para la DTB y el CDA, aprobación del proyecto de inversión y hacer seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Municipal a cargo del CDA</p>

<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Propietarios de vehículos automotores livianos, pesados y motocicletas</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Contar con una entidad que le garantice la realización de la Revisión Técnico Mecánica y de Emisiones Contaminantes</p>	<p>Los propietarios de vehículos automotores livianos, pesados y motocicletas que acceden a la Revisión Técnico Mecánica y de Emisiones Contaminantes que realiza el CDA les permite mantener en óptimas condiciones sus automotores, previenen accidentes y garantizan el cumplimiento del Código Nacional de Tránsito y evitan ser sancionados.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresas Prestadoras de servicio de transporte individual de pasajeros tipo taxi</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Contar con una entidad que le garantice la realización de la Revisión del Taxímetro para evitar sanciones.</p>	<p>Las Empresas Prestadoras de servicio de transporte individual de pasajeros tipo taxi se benefician al contar con el servicio de la verificación de los taxímetros, cumpliendo así la Ley 769 de 2002, Resolución 88918 de 2017 y ofreciendo un servicio de calidad a sus usuarios</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Corporación Autónoma Regional Para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Realizar control de las emisiones vehiculares y del cumplimiento de la normatividad</p>	<p>Como autoridad ambiental para el municipio de Bucaramanga otorga al CDA la Resolución Ambiental requerida para su funcionamiento.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Área Metropolitana de Bucaramanga - AMB</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Contribuir a la prestación del servicio de transporte de acuerdo a las normas técnicas establecidas en el marco regulatorio.</p>	<p>Como autoridad de transporte, vigila que las empresas de transporte individual de pasajeros – tipo taxi, cumplan con la Resolución 88918 de 2017 que reglamenta el control metrológico que realiza el CDA a los taxímetros electrónicos.</p>

02 - Análisis de los participantes

El Ministerio de Transporte otorgó la licencia de funcionamiento al CDA de la DTB y a través de las resoluciones y conceptos orienta el funcionamiento operativo del mismo; la ONAC de forma periódica realiza auditoría, seguimiento y evaluación al funcionamiento del CDA, acreditándola y certificándola para que preste el servicio a la ciudadanía y la Superintendencia de Puertos y Transportes sanciona a quienes no cumplan con la normatividad.

A nivel territorial, la Alcaldía de Bucaramanga aporta conocimiento, gestión y a través del presupuesto y destinación de recursos, garantiza el recurso financiero para su funcionamiento.

La población beneficiaria del Proyecto de Consolidación del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga son todos los propietarios y usuarios de motocicletas, vehículos livianos particulares y de servicio público, vehículos de transporte de carga, de pasajeros, y vehículos pesados, quienes pueden acceder al Servicio de Revisión Técnico Mecánica y de Emisiones Contaminantes, teniendo en cuenta que para las motocicletas y los automotores de servicio público con fecha de matrícula mayor a 2 años y automotores particulares con fecha de matrícula mayor a 6 años, quienes conocerán el estado de su automotor, cumplirán las disposiciones legales y usar vehículos seguros; igualmente toda la población y el medio ambiente de Bucaramanga, ya que se contará con un aire más limpio de la contaminación producida por los gases expedidos por los automotores.

Por otra parte, el Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga mediante la prestación del servicio de verificación del sistema electrónico de los Taxímetros de los vehículos tipo taxi del área metropolitana en, la población beneficiada son los señores taxistas, las empresas de taxis, y todos los ciudadanos que hacen uso del servicio de transporte público tipo taxi.



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

210.131

Fuente de la información

Registro Único Nacional de Tránsito - RUNT
Dirección de Tránsito de Bucaramanga - DTB

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Santander Municipio: Bucaramanga Centro poblado: Urbano Resguardo:	Municipio de Bucaramanga

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

210.131

Fuente de la información

Registro Único Nacional de Tránsito - RUNT
Dirección de Tránsito de Bucaramanga - DTB

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Santander Municipio: Bucaramanga Centro poblado: Urbano Resguardo:	Municipio de Bucaramanga	



5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Insuficiente capacidad operativa en el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga para el eficiente funcionamiento y prestación de los servicios de revisión técnico mecánica y de emisiones de gases contaminantes y verificación de taxímetros de los vehículos tipo taxi.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad operativa del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Realizar 45.000 Revisiones Técnico mecánicas y emisiones contaminantes	Medido a través de: Número Meta: 45.000 Tipo de fuente: Informe	Informe de Gestión del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Retraso en el funcionamiento eficiente del CDA.	Mejorar el funcionamiento de CDA, mediante la ampliación de la capacidad operativa para realizar las revisiones técnico mecánicas y de emisiones contaminantes.
Causa indirecta 1.1 Falta de disponibilidad de Recursos financieros.	Asignar recursos financieros que garanticen el funcionamiento eficiente del CDA
Causa directa 2 Mantenimiento preventivo y correctivo insuficiente.	Garantizar el Mantenimiento Preventivo y Correctivo de los Equipos de Inspección de Revisión Técnico Mecánica y de gases Contaminantes y equipo para la verificación de los taxímetros
Causa indirecta 2.1 Falta de insumos y repuestos para cumplir con el plan de Mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de inspección del CDA.	Adquirir los insumos y repuestos que permitan cumplir el plan de Mantenimiento preventivo y correctivo que se realiza a los equipos de inspección del CDA.
Causa directa 3 Obsolescencia de algunos equipos por cambio de tecnología y desgaste por uso	Actualizar Equipos y Software para la prestación del Servicios de RTMyEG del CDA
Causa indirecta 3.1 Fallas en el aseguramiento metrológico y actualización de los equipos para la correcta operatividad del CDA	Realizar el Aseguramiento metrológico a los equipos de inspección del CDA para mantener la Acreditación de Colombia – ONAC al CDA de forma periódica.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de inspección de vehículos líder en la ciudad.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de inspección de vehículos líder en la ciudad.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de Revisión Técnico Mecánica y de Emisiones Contaminantes

Medido a través de

Número

Descripción

La Revisión Técnico Mecánica y de Emisiones Contaminantes, permite verificar el correcto funcionamiento de motocicletas, vehículos livianos particulares y de servicio público, vehículos de transporte de carga, de pasajeros, evitando accidentes por fallas mecánicas o técnicas, así como el cumplimiento de lo estipulado en el Código Nacional de Tránsito y Normatividad ambiental.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	10.500,00	210.131,00	-199.631,00
2021	11.000,00	220.637,55	-209.637,55
2022	11.500,00	231.669,43	-220.169,43
2023	12.000,00	243.252,90	-231.252,90



Alternativa: Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga necesita consolidarse como un organismo de inspección de vehículos líder en Bucaramanga en la prestación del servicio de revisión técnico mecánica de gases a los vehículos de los ciudadanos y ciudadanas que lo soliciten, así como en la revisión de los taxímetros de los vehículos que prestan el servicio de pasajeros tipo taxi, para lo cual requiere de realizar mantenimiento y actualización tecnológica a los equipos y sistemas necesarios para la revisión técnico mecánica.

Por lo anterior requiere contar con personal idóneo de apoyo para las labores administrativas, operativas, técnicas y profesionales, el suministro de los recursos para el mantenimiento y actualización de los equipos de inspección del CDA. En virtud de mantener la acreditación otorgada por el Organismo Nacional de Acreditación - ONAC, es indispensable proveer de los recursos para la realización de la auditoría anual de seguimiento y evaluación para garantizar la calidad de los equipos y del personal idóneo en conformidad con las exigencias establecidas en la Norma ISO/IEC 17020.



Alternativa: Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Santander Municipio: Bucaramanga Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: +7,11392 Longitud: -73,1198	Instalaciones del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga ubicadas en el Kilómetro 4 vía Bucaramanga - Girón.

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Medios y costos de transporte,
 Otros

Alternativa: Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 1.452.672.418,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 936.098.141

Mejorar el funcionamiento de CDA, mediante la ampliación de la capacidad operativa para realizar las revisiones técnico mecánicas y de emisiones contaminantes.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de control a la seguridad vial Medido a través de: Número de organismos de tránsito Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 936.098.141	1.1.1 Desarrollar actividades Operativas, Técnicas y Administrativas que permitan la prestación eficiente de los Servicios del Centro de Diagnóstico Costo: \$ 884.376.641 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si 1.1.2 Realizar la Auditoria de seguimiento por parte del Organismo Nacional de Acreditación de Colombia - ONAC al Centro de Diagnóstico Costo: \$ 51.721.500 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** \$ 395.890.777

Garantizar el Mantenimiento Preventivo y Correctivo de los Equipos de Inspección de Revisión Técnico Mecánica y de gases Contaminantes y equipo para la verificación de los taxímetros

Producto	Actividad
2.1 Servicio de asistencia técnica en temas de seguridad de transporte Medido a través de: Número de entidades Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 395.890.777	2.1.1 Realizar aseguramiento metrológico de los Equipos del Centro de Diagnóstico Automotor - CDA Costo: \$ 162.533.848 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si 2.1.2 Realizar el Mantenimiento Preventivo y Correctivo de los Equipos y Pista de Inspección del CDA Costo: \$ 233.356.929 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 **Costo:** \$ 120.683.500



Actualizar Equipos y Software para la prestación del Servicios de RTMyEG del CDA

Producto	Actividad
3.1 Servicio de información implementado	3.1.1 Adquirir, renovar y/o actualizar la Licencia Software para la prestación del Servicios de RTMyEG del CDA
Medido a través de: Número de sistemas de información	Costo: \$ 120.683.500
Cantidad: 1,0000	Etapas: Inversión
Costo: \$ 120.683.500	Ruta crítica: Si



Alternativa: Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de

Actividad 1.1.1 Desarrollar actividades Operativas, Técnicas y Administrativas que permitan la prestación eficiente de los Servicios del Centro de Diagnóstico

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$80.910.000,00
1	\$254.866.500,00
2	\$267.609.825,00
3	\$280.990.316,00
Total	\$884.376.641,00

Periodo	Total
0	\$80.910.000,00
1	\$254.866.500,00
2	\$267.609.825,00
3	\$280.990.316,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar la Auditoria de seguimiento por parte del Organismo Nacional de Acreditación de Colombia - ONAC al Centro de Diagnóstico

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$12.000.000,00
1	\$12.600.000,00
2	\$13.230.000,00
3	\$13.891.500,00
Total	\$51.721.500,00

Periodo	Total
0	\$12.000.000,00
1	\$12.600.000,00
2	\$13.230.000,00
3	\$13.891.500,00
Total	



Actividad 2.1.1 Realizar aseguramiento metrológico de los Equipos del Centro de Diagnóstico Automotor - CDA

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$37.709.776,00
1	\$39.595.265,00
2	\$41.575.028,00
3	\$43.653.779,00
Total	\$162.533.848,00

Periodo	Total
0	\$37.709.776,00
1	\$39.595.265,00
2	\$41.575.028,00
3	\$43.653.779,00
Total	

Actividad 2.1.2 Realizar el Mantenimiento Preventivo y Correctivo de los Equipos y Pista de Inspección del CDA

Periodo	Mantenimiento maquinaria y equipo
0	\$33.626.213,00
1	\$109.807.523,00
2	\$43.547.899,00
3	\$46.375.294,00
Total	\$233.356.929,00

Periodo	Total
0	\$33.626.213,00
1	\$109.807.523,00
2	\$43.547.899,00
3	\$46.375.294,00
Total	



Actividad 3.1.1 Adquirir, renovar y/o actualizar la Licencia Software para la prestación del Servicios de RTMyEG del CDA

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$28.000.000,00
1	\$29.400.000,00
2	\$30.870.000,00
3	\$32.413.500,00
Total	\$120.683.500,00

Periodo	Total
0	\$28.000.000,00
1	\$29.400.000,00
2	\$30.870.000,00
3	\$32.413.500,00
Total	



Alternativa: Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Perder la acreditación como organismo de inspección por parte de la ONAC y la licencia por el Ministerio de Transporte para operar como CDA	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 5. Catastrófico	Cierre del CDA y Sanciones Administrativas, Disciplinarias y pecuniarias	Gestionar la realización de la auditoria interna de seguimiento a los Sistemas de Gestión NTC 17020 y la Auditoria externa del SGC del CDA bajo la NTC 9001, una vez al año, para evaluar el cumplimiento de los requisitos de la norma, cumplimiento de los requisitos exigidos por los Entes de control.
2-Componente (Productos)	Financieros	Insuficiencia de insumos y materiales para ejecutar el Programa de Mantenimiento Preventivo y correctivo de los equipos de Inspección	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Daño en los equipos de inspección que dificulten el desarrollo de la Revisión Técnico Mecánica y de Emisiones Contaminantes,	Garantizar los recursos en el Presupuesto de ingresos y gastos para ejecutar adquirir los insumos y materiales de acuerdo al Programa de Mantenimiento Preventivo y correctivo de los equipos del CDA que garantice su correcto funcionamiento
	De calendario	Demoras en los procesos administrativos para la contratación del personal que realiza las inspecciones.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Disminución de la capacidad operativa del CDA para atender la demanda de Revisiones Técnico Mecánicas y Emisiones Contaminantes	Programar las actividades administrativas de forma eficiente mediante el uso de cronogramas de trabajos y sistema de alertas de cumplimiento
	De mercado	Desactualización del Sistemas de Información del CDA y licencia de Software RTMyEG Colombia utilizados en la Revisión Técnico Mecánica y Emisiones Contaminantes	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 4. Mayor	Interrupción en la prestación del Servicio de Revisión Técnico Mecánica y Emisiones Contaminantes por no capacidad de registro de la información que se genera en la inspección	Actualizar constantemente el Sistema de Información del CDA y Software RTMyEG Colombia utilizados en la Revisión Técnico Mecánica y Emisiones Contaminantes
3-Actividad	Financieros	No disponibilidad de los recursos presupuestados y requeridos para la ejecución de actividades operativas, técnicas y administrativas del CDA necesarias para su funcionamiento,	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 5. Catastrófico	Cese de las actividades de prestación del servicio de Revisión técnico mecánicas y de emisiones contaminantes,	Realizar las apropiaciones presupuestales y priorizar las necesidades del CDA
	Operacionales	Incumplimiento con los estándares metrológicos para los equipos y pistas de inspección del CDA	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 3. Moderado	Prestación de Servicio de Revisión Técnico Mecánica y Emisiones Contaminantes y Servicios de Revisión de taxímetros electrónicos con equipos descalibrados, generando resultados equivocados.	Realizar aseguramiento metrológico de los Equipos del Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de forma permanente.



Alternativa: Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ingresos recibidos por concepto de los servicios de Revisión Técnico Mecánica y Emisiones Contaminantes y Revisión a los taxímetros electrónicos de los vehículos de transporte de pajeros individual tipo taxi prestados en el CDA

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Servicios y seguros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.71

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	10.900,00	\$0,00	\$0,00
1	15.759,00	\$38.750,00	\$610.661.250,00
2	16.547,00	\$43.520,00	\$720.125.440,00
3	17.375,00	\$47.400,00	\$823.575.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$0,00	\$0,00
1	\$610.661.250,00	\$610.661.250,00
2	\$720.125.440,00	\$720.125.440,00
3	\$823.575.000,00	\$823.575.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$167.381.138,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-167.381.138,8
1	\$433.569.487,5	\$0,0	\$0,0	\$398.556.195,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$35.013.292,1
2	\$511.289.062,4	\$0,0	\$0,0	\$367.541.504,9	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$143.747.557,6
3	\$584.738.250,0	\$0,0	\$0,0	\$386.380.079,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$198.358.170,4



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de inspección de vehículos líder en la ciudad.					
\$200.725.135,87	41,19 %	\$1,15	\$6.173,80	\$1.297.307.416,97	\$51.442.057,40

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de control a la seguridad vial	\$802.372.238,99
Servicio de asistencia técnica en temas de seguridad de transporte	\$256.757.514,30
Servicio de información implementado	\$81.607.916,92

03 - Decisión

Alternativa

Implementación de acciones que permitan Consolidar el Centro de Diagnóstico Automotor - CDA de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, como un organismo de inspección de vehículos líder en la ciudad.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Mejorar el funcionamiento de CDA, mediante la ampliación de la capacidad operativa para realizar las revisiones técnico mecánicas y de emisiones contaminantes.

Producto

1.1. Servicio de control a la seguridad vial

Indicador

1.1.1 Organismos de tránsito dotados con implementos para el control del tránsito

Medido a través de: Número de organismos de tránsito

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Garantizar el Mantenimiento Preventivo y Correctivo de los Equipos de Inspección de Revisión Técnico Mecánica y de gases Contaminantes y equipo para la verificación de los taxímetros

Producto

2.1. Servicio de asistencia técnica en temas de seguridad de transporte

Indicador

2.1.1 Entidades asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de entidades

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

03 - Objetivo 3

3. Actualizar Equipos y Software para la prestación del Servicios de RTMyEG del CDA

Producto

3.1. Servicio de información implementado

Indicador

3.1.1 Sistemas de información implementados

Medido a través de: Número de sistemas de información

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Avance Plan De Accion

Medido a través de: Porcentaje

Código: 0600G016

Fórmula: $Apa = Cebafi * 100 / Cebafp$

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe Anual de Gestión del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga con avance de cumplimiento del Plan de Acción del cuatrienio.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	25	1	25
2	25	3	25
		Total:	100



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

2409 - Seguridad de transporte

Subprograma presupuestal

0600 INTERSUBSECTORIAL TRANSPORTE



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	BUCARAMANGA	Municipios	Propios	0	\$192.245.989,00
				1	\$446.269.288,00
				2	\$396.832.752,00
				3	\$417.324.389,00
	Total	\$1.452.672.418,00			
	Total Inversión				\$1.452.672.418,00
Total					\$1.452.672.418,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer la capacidad operativa del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga	Realizar 45.000 Revisiones Técnico mecánicas y emisiones contaminantes	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de Gestión del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga	Sostenimiento de la Licencia de funcionamiento y Renovación de la Acreditación como Organismo Inspección por parte de los Entes de Control.
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de control a la seguridad vial	Organismos de tránsito dotados con implementos para el control del tránsito	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de Gestión del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga	Celeridad en los procesos administrativos de contratación
	2.1 Servicio de asistencia técnica en temas de seguridad de transporte	Entidades asistidas técnicamente	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de Gestión del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga	Disponibilidad de materiales e insumos mediante la adquisición de un inventario permanente que permita ejecutar el Programa de Mantenimiento Preventivo y correctivo de los equipos de Inspección
	3.1 Servicio de información implementado	Sistemas de información implementados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de Gestión del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga	Adquisición de licencias y software RTMyEG necesarios para mantener en funcionamiento los Sistemas de Información del CDA
Actividades	1.1.1 - Desarrollar actividades Operativas, Técnicas y Administrativas que permitan la prestación eficiente de los Servicios del Centro de Diagnóstico(*) 1.1.2 - Realizar la Auditoria de seguimiento por parte del Organismo Nacional de Acreditación de Colombia - ONAC al Centro de Diagnóstico(*)	Nombre: Avance Plan De Accion Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 100.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Asignación de recursos con destinación específica para el Fortalecimiento y desarrollo de las actividades operativas, técnicas y administrativas del CDA.



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Realizar aseguramiento metrológico de los Equipos del Centro de Diagnóstico Automotor - CDA(*) 2.1.2 - Realizar el Mantenimiento Preventivo y Correctivo de los Equipos y Pista de Inspección del CDA(*)		Tipo de fuente: Fuente:	Contratación con laboratorios especializados para la realización de pruebas y calibración metrológica a los equipos y pistas de inspección del CDA
	3.1.1 - Adquirir, renovar y/o actualizar la Licencia Software para la prestación del Servicios de RTMyEG del CDA(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica